
ÅRSREDOVISNING

INKLUSIVE VERKSAMHETSBERÄTTELSE
2016-07-01 – 2017-06-30

SVENSKA BADMINTONFÖRBUNDET
ORG.NR 817601 - 1495



Vi vet att du kan!

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

I FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

- 1.1 Verksamhetens art och inriktning
- 1.2 Information om verksamheten
- 1.3 Licenser och tävlingsstarter
- 1.4 Medlemmar
- 1.5 Ekonomi
- 1.6 Resultat och ställning
- 1.7 Verksamhetsinriktning och övergripande verksamhetsplan 2016/17 – 2020/21
Lämnas i separat dokument.
- 1.8 Förvaltning
- 1.9 Personal
 - 1.9.1 Personal, övrig
- 1.10 Nationell och internationell representation

2. VERKSAMHETSBERÄTTELSE

- 2.1 Verksamhetsområde Nationell Badminton (VoNB)
 - 2.1.1 Allmänt
 - 2.1.2 Vad har skett?
- 2.2 Verksamhetsområde Internationell Badminton (VoIB)
 - 2.2.1 Allmänt
 - 2.2.2 Landslaget/Euro Center
 - 2.2.3 U19 – landslag
 - 2.2.4 U17 – landslag
 - 2.2.5 U15 – landslag
 - 2.2.6 U13 – landslag
 - 2.2.7 Veteraner – landslaget
 - 2.2.8 Riksidrottsgymnasiet Malmö
 - 2.2.9 Riksidrottsgymnasiet Täby
- 2.3 Kommunikation
- 2.4 Utbildning
- 2.5 Externa Intäkter
- 2.6 Projekt
 - 2.6.1 Badmintonfonden
 - 2.6.2 Swedish International 2017
 - 2.6.3 Parabadminton
 - 2.6.4 Idrottslyftet
- 2.7 Föreningsutveckling
- 2.8 Utvecklingsarbetet mot Dubbelt så stora, dubbelt så bra

3. RESULTATRÄKNING

4. BALANSRÄKNING

5. NOTER

I. FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

I.1 VERKSAMHETENS ART OCH INRIKTNING

Svenska Badmintonförbundet har till uppgift att främja och administrera badmintonidrotten i Sverige på ett sådant sätt att den står i överensstämmelse med idrottens mål och inriktning enligt 1 kap i Sveriges Riksidrottsförbunds stadgar, samt att företräda denna idrott i utlandet.

Badmintonförbundets vision kännetecknar verksamhetens mål:

- Badminton, kvalitetstid för alla, oavsett ålder och ambitionsnivå, genom hela livet.

Verksamhetsidén tydliggör syftet med idrotten:

- En inspirerande och rolig fysisk aktivitet som bidrar till ökat välmående och gemenskap. Dessutom är badminton en jämlik sport där män/pojkar och kvinnor/flickor spelar på samma villkor och i samma tävlingar och seriesystem.

Verksamhetsområdena vid årets början bestod av:

- Internationell badminton
- Nationell badminton.

En ny organisation enligt årsmötesbeslut har under verksamhetsåret arbetats fram består av nu av fem verksamhetsområden;

- Elit & Landslag
- Tävling & Serie
- Utbildning
- Marknad/Kommunikation
- Förening/Distrikt

Verksamhetsområdena stöds av de centrala funktionerna och har var sin styrgrupp som säkerställer förvaltningen och utvecklingen av respektive verksamhet. Rapporteringen kommer även fortsättningsvis ske fortlöpande till förbundschefen och styrelsen.

Arbetet med att få igång den nya organisationen har varit omfattande och mycket jobb kvarstår innan organisationen är komplett och fungerar enligt plan.

I.2 INFORMATION OM VERKSAMHETEN

Styrelsen har haft 7 fysiska styrelsemöten samt 1 telefonmöte fram till verksamhetsårets slut. Styrelsens arbetsutskott (AU) som förberedande organ för förbundsstyrelsen och stöd för förbundschefens arbete har fungerat som ett bra arbetssätt. I AU har förutom förbundschef och ordförande även vice ordförande Stefan Sjöo och Elisabeth Bademo ingått.

Styrelsen har ägnat mycket tid åt strategiska organisatoriska frågor inkluderande kansliorganisationen men även arbetat med att hantera akuta och aktuella frågor.

Alla beslut som styrelsen tagit och alla frågor som styrelsen arbetat med har sin grund i den handlingsplan som antogs av extra förbundsmötet 2013.

Den idrottsliga elitverksamheten har fortgått och styrelsen noterar med glädje att Henri Hurskainen lyckades kvalificera sig till OS i Rio med följd av ett stort massmedialt intresse för badminton inför och under de Olympiska Spelen.

Den sportsliga utvecklingen på ungdomssidan är ett viktigt steg mot våra långsiktiga mål. Våra ungdomar fortsätter att delta internationellt i betydligt större omfattning än tidigare med förbättrade resultat som följd. Junior-EM-guldet för Emma Karlsson och Johanna Magnusson är ett bevis på att vi är på rätt väg på ungdomssidan.

Personalförändringar under verksamhetsåret:

Förbundschef Thomas Angarth meddelade under året att han avser att gå i pension och avsluta sin anställning som förbundschef 14 augusti 2017 men kommer att vara kvar och se till så att nya förbundschefen kommer väl in i sin roll.

Ny förbundschef har Tomas Sandö Brandt anställts som och börjar sin anställning 15 augusti 2017

Martin Ridderstolpe har anställts som kommunikatör från mars månad.

Jonas Herrgårdh Förbundskapten/Sportchef avslutade som FK i december och övergick till att arbeta som bara Sportchef med ansvar både för senior och ungdomar.

Team Manager Ungdom Anne Forsell slutade i förbundet sista december.

Utvecklingschef Hans Brehnfors slutade sin anställning i april 2017.

Simon Ottosson som varit studieledig sedan 2015 avslutade sin tjänst sista november 2016.

Jonathan Falck, extern resurs, gick in som kommunikationsstrateg i glappet mellan Simon Ottosson och Martin Ridderstolpes.

Euro Center

Nytt fyraårsavtal för verksamheten har tecknats med Uppsala kommun via Fyrisfjädern 2018 - 2021.

Swedish Internationell

Styrelsen fick överta helansvaret för turneringen då tidigare samarbetspartner med kort varsel valde att hoppa av. Swedish Internationell genomfördes i Lund januari 2017.

Styrelsen har under verksamhetsåret beslutat att ändra namn för turneringen och gått tillbaka till Swedish Open samt inte minst att överenskommelse har gjorts om placering av turneringen i Lund 2018 och 2019.

Svenska Badmintonligan, SBL

Svenska Badmintonligan genomfördes i sedvanlig ordning och avslutades med en välbesökt final i Solnahallen 4 april 2017.

Sverigerankingen

Sverigerankingen är ett ständigt pågående projekt som fortlöpande vidareutvecklas. 1 juli 2017 infördes ytterligare förbättringar med ambition att rankingen skall bli ännu mer rättvisande.

Nytt klassningssystem 16/17

Det nya systemet sattes i produktion 2016-07-01 och har under året fungerat och uppskattas runt om i landet.

Styrelsen konstaterar slutligen att arbetet med att uppnå en stabil och stadig ekonomisk bas har fortsatt men personalavvecklingar och övertagande av Swedish International samt att kalkylerade marknadsintäkter inte infriades har gjort att vi tyvärr inte kan presentera ett positivt resultat för verksamhetsåret.

1.3 LICENSER OCH TÄVLINGSSTARTER

	2017-06-30	2016-06-30	2015-06-30
Antal licenser	6 281	6 200	6 383
Antal rapp tävlingsstarter	36 299	36 243	36 441
Antal serielag	146	148	149

1.4 MEDLEMMAR

Totalt

	2017-06-30	2016-06-30	2015-06-30
Män	23 969	18 705	17 495
Kvinnor	13 464	10 426	9 812
Totalt	37 433	29 131	27 307

Per distrikt enligt Idrott Online

	MÄN		KVINNOR		TOTALT		FÖRENINGAR	
	15/16	16/17	15/16	16/17	15/16	16/17	15/16	16/17
Blekinge	682	1 404	409	716	1 091	2 120	5	5
BohuslänDal	505	729	254	449	759	1 178	14	15
Dalarna	645	691	308	340	953	1 031	9	9
Gotland	273	329	150	168	423	497	5	5
Gästrikland	176	240	116	158	292	398	2	2
Göteborg	1 576	2 111	924	1 279	2 500	3 390	16	16
Halland	566	735	363	456	929	1 191	8	8
Hälsingland	356	386	202	222	558	608	7	7
Jämtland/Härjedalen	255	307	170	207	425	515	2	3
Mellansvenska	1 247	1 430	616	750	1 863	2 180	23	23
Norrbottnen	341	380	169	204	510	584	8	8
Skåne	2 700	3 115	1 512	1 762	4 212	4 878	39	38
Småland	1 164	1 369	715	815	1 879	2 184	22	22
Stockholm	2 822	3 589	1 657	2 111	4 479	5 702	28	27
Uppland	2 729	4 002	1 263	1 914	3 992	5 918	9	7
Värmland	421	461	267	289	688	750	6	6
Västerbotten	885	1 275	428	706	1 313	1 981	4	4
Västergötland	1 099	1 107	646	616	1 745	1 726	14	14
Västernorrland	263	309	257	302	520	611	6	6
	18 705	23 969	10 426	13 464	29 131	37 433	227	225

1.5 EKONOMI

Förbundet har ekonomiskt sett haft ett tufft år. Förbundschef och styrelse har jobbat hårt för att nå det budgeterade resultatet runt 0. Justeringar under året har varit nödvändiga att göra då förbundet primärt drabbats av primärt tre delar som ansträngt ekonomin.

Den första var att genomföra en internationell tävling, Swedish International., efter att vår tidigare samarbetspartner med kort varsel valt att hoppa av vårt samarbete. Här har förbundsordförande Tommy Theorin och styrelseledamot Patrik Claesson gjort ett gigantiskt jobb vilket innebar att de ekonomiska konsekvenserna kunde begränsas och får ses som marginella. Övriga i styrgruppen var Thomas Angarth, Christer Olsson, Johan Wallinder och Jens Kongstad.

Den andra stora ekonomiska posten är lönekostnaderna för förbundet. Det har skett stora personella förändringar under året som styrelsen sett som nödvändiga men som inte fanns med i alla delar i budgetarbetet inför året. Styrelsen är övertygade om att de kostnader som förbundet tvingats ta pga detta är rätt investerade medel och har skapat förutsättningar för en stabilare och bättre verksamhet under lång tid framöver.

Den tredje delen är det faktum att SOK, som varit en stor och viktig samarbetspartner för förbundet under

många år valt att minska sina bidrag rejält. Detta berör naturligtvis vår elitsida starkt varför omDispositioner samt andra bidragsfinansieringar varit ett måste för att fortsatt kunna ha en landslagsverksamhet värd namnet i förbundet.

Med ovanstående i beaktande vill styrelsen tacka förbundschef Thomas Angarth för etn förtjänstfull ekonomistyrning och styrelsen känns sig nöjd med det uppvisade resultatet med om knapp förlust om 45 kkr efter det turbulenta året. Då det egna kapitalet finns på den nivå det gör finner inte styrelsen någon oro för att balansera resultatet till kommande år.

Förbättrande poster

Ökade statliga bidrag	193
Minskade kostnader utbildning	197

Försämrande poster

Ökade personalkostnader anställa	236
Ökade kostnader landslag	173

Styrelsen har löpande fått prognoser för årets resultat av förbundschef Thomas Angarth. De överdrag som skett från budget har under året funnits bra underlag för, och varit medvetna val, som gjorts för att driva verksamheten framåt i enlighet med mål och visioner.

1.6 RESULTAT OCH STÄLLNING

Svenska Badmintonförbundets ekonomiska utveckling i sammandrag:

	2016-07-01 2017-06-30	2015-07-01 2016-06-30	2014-07-01 2015-06-30	2013-07-01 2014-06-30	2012-07-01 2013-06-30
Verksamhetsintäkter	13 147 711	14 891 534	13 512 695	11 823 314	11 182 319
Resultat ord verksamhet	-44 292	-23 425	389 225	665 640	365 419
Resultat EM 2012	0	0	0	-33 777	-140 908
Årets resultat	-44 292	-23 425	389 225	640 037	221 687
Balansomslutning	3 141 649	4 572 024	3 574 507	3 098 520	1 947 404
Antalet anställda	8	7	7	7	8
Likvida medel	1 214 185	2 536 360	2 133 851	1 691 380	1 196 483

1.7 VERKSAMHETSINRIKTNING, 2016/2017

Lämnas i separat dokument.

1.8 FÖRVALTNING

Styrelsens sammansättning 2016-07-01 – 2017-06-30

Ordförande	Tommy Theorin
Vice ordförande	Stefan Sjö
Ledamot	Elisabeth Bademo
Ledamot	Mats Borg
Ledamot	Peter Sidvall
Ledamot	Patrik Claesson
Ledamot	Cecilia Segerqvist Lunell

1.9 PERSONAL

Förbundschef	Thomas Angarth
Eurocenter/FK	Jonas Herrgårdh, fram till 2016-12-31
Sportchef	Jonas Herrgårdh, fr.o.m 2017-01-01
Eurocenter/ ass FK	Anders Kristiansen, fram till 2016-12-31
Eurocenter/FK	Anders Kristiansen, fr.om 2017-01-01
Utvecklingschef	Hans Brehnfors, avslut 2017-04-30
Föreningsutvecklare	Claes Johansson,
Utbildningsansvarig	Åsa Strindlund, arbetar 50%
Kansliet	Simon Ottosson, studieledig på 75% samt avslut 2017-11-30
Kansliet	Anne Forsell, arbetar 75% samt avslut 2016-12-08
Kommunikatör	Martin Ridderstolpe, fr.o.m 2017-03-01
Riksidrotts- gymnasium Malmö	Rickard Magnusson, arbetar 60 %
Riksidrotts- gymnasium Malmö	Maria Bengtsson, arbetar 90 %

Under året har Jonathan Falck jobbat som kommunikator på timbasis.

Under året har Christer Olsson jobbat på timbasis på kansliet med nationell tävlingsfrågor.

Under året har Andy Tsai jobbat med på timbasis på kansliet med ekonomi.

1.9.1 Personal, övrig

Personalen på RIG Täby, Alexander Böök och Peter Axelsson, är anställda av Täby kommun.

1.10 NATIONELL OCH INTERNATIONELL REPRESENTATION

- Badminton World Federation årsmöte i Gold Cost Australien, maj 2017, Förbundsordförande Tommy Theorin samt Förbundschef Thomas Angarth
- Badminton Europe årsmöte i Prag, Tjeckien, april 2017, Förbundsordförande Tommy Theorin samt Förbundschef Thomas Angarth
- Nordiskt kongress Odense, Danmark, oktober 2016, Förbundsordförande Tommy Theorin samt Förbundschef Thomas Angarth
- Riksidrottsforum Falun, oktober 2016, Tommy Theorin samt Hans Brehnfors
- Sveriges Olympiska Kommitté årsmöte, april 2017, Thomas Angarth
- Riksidrottsmötet, Karlstad, maj 2017, Elisabeth Bademo samt Cecilia Segerqvist Lunell

2. VERKSAMHETSBERÄTTELSE

2.1 VERKSAMHETSOMRÅDE NATIONELL BADMINTON (VoNB)

2.1.1 Allmänt

Området berör individuella tävlingar, seriespel, arrangemang och tekniska funktionärer.

Verksamhetsområde Nationell Badminton (VoNB) har arbetat vidare med sin nya organisation bestående av övergripande styrgrupp samt ett antal undergrupper. Organisationens främsta uppgift är att utveckla be-
fintlig verksamhet men också skapa förutsättningar för ny spännande verksamhet.

2.1.2 Vad har skett?

Verksamhetsområdet är sedan några år en stabil organisation med totalt 8 arbetsgrupper och ca 25 personer som vecka efter vecka lägger mycket tid och energi på att utveckla individuella tävlingar, seriespel, arrangemang och tekniska funktionärer.

Det totala antalet licenser är 6 281, vilket innebär att vi ökat antal licenser från 2 874 2013, till dagens nivå 6 281.

Verksamhetsområdet strävar givetvis mot Badminton Svedens övergripande målsättning, att till avslutad säsong 2017/2018 fördubbla verksamheten på alla nivåer. I dagsläget har vi 36 299 tävlingsstarter rapporterade för säsongen 2016/2017, ett resultat som svarar mot de senaste säsongerna utfall. Vi har fortfarande en bra bit upp till en fördubbling, vilket innebär att vi måste intensifiera arbetet med att göra tävlingarna mer attraktiva, spännande och lockande, både för nya såväl som redan etablerade spelare.

Sverigerankingen fortsätter att vara ett av de mest besökta områdena på vår hemsida. Den uppdateras varje vecka året om, med såväl nationella som internationella tävlingsresultat som grund.

Anmälan till tävling via Online Entry till samtliga av Badminton Sweden sanktionerade arrangemang, samt ett stort antal övriga tävlingar har underlättat arbetet för våra arrangörer.

Lag-SM-finalen i SBL, avgjordes i Solnahallen i april 2017. För tredje året i följd möttes Fyrisfjädern och Kista. Fyrisfjädern var regerande mästare, en titel som de lyckades förvara. SM Finalen går till historien som en av de jämnaste och mest välspelade finalerna på mycket länge, och avgjordes till Fyrisfjäders fördel efter ett avgörande Golden Set i herrdubbel. Grattis Fyrisfjädern till ännu ett Lag-SM Guld!

Senior-SM arrangerades förtjänstfullt av Täby BMK som stod för ett mycket välarrangerat mästerskap. Övriga förtjänstfulla SM arrangörer under säsongen har varit:

U19	Trollhättans BMK
U17	Åby BMK
U15	V Frölunda BMK
U13	Askim RC
Veteran SM	BMK Wätterstad
Lag SM U13, U15 & U17	Skogås BMK

Tack till alla för ett utmärkt arbete.

Förbundets nya tävlingskalender, som lanserades förra säsongen, har nu varit i bruk hela säsongen. Kalendern har fått ett positivt mottagande och har för första gången använts till att söka sanktion för tävlingar säsongen 2017-2018. Den funktionen har inneburit en arbetsbesparing för kansliet samtidigt som det underlättat för dem som söker tävlingsanktion.

Översyn och förbättringar av vårt nya klassningssystem har genomförts under säsongen. Det arbetet kommer att fortgå och en ny översyn väntas vara klar inför kommande säsong.

Under säsongen har en ny organisation för BS sjösatts, vilket kommer att innebära en inkörningsperiod för alla inblandade. Det nya området kommer att kallas Tävlings Serie.

Tekniska Funktionärer

TF-Gruppen har haft fem stycken telefonmöten, samt ett livemöte (Bosön) och bestod till en början av Jan Andersson, Daniel Sahlberg (nationell samordnare), Per-Åke Andersson, Håkan Fossto (internationell samordnare), Roger Johansson (öst), AnnGerd Sjöström (norr), Per-Åke Andersson (syd), Niclas Eriksson (öst) och Lars Taraldsson (öst) Regionsansvariga.

Under hösten drabbades TF gruppen och Svensk Badminton av sorg när Niclas Ericsson avled efter en längre tids sjukdom. Niclas var en uppskattad medlem av Tekniska Funktionärer och la ner en fantastisk ideell arbetsinsats i många år. Det var mycket uppskattat att han orkade närvara vid livemötet på Bosön i september. I november meddelade Per-Åke Andersson att han slutar med alla uppdrag inom Badminton Sweden. TF gruppen organiserade då om sig enligt följande. De nationella samordnarna togs bort och uppgifterna lades ut på hela TF gruppen, Erik Säfsten ny regionansvarig syd, Jan Andersson ny internationell samordnare, Daniel Sahlberg ny utbildningsansvarig.

Nationellt har vi idag 19 referee, 46 förbundsdomare, 57 distriktsdomare och 270 klubbdomare. Vi har under säsongen startat en inventering av referee/ domare. Vilka är aktiva och vilka har slutat döma av en eller annan anledning. På hemmaplan i Sverige har Tekniska Funktionärer (domare/referee) uppdrag i SBL, div 1, SJT, UI9/Elit, SGP, samt olika SM tävlingar.

Tekniska Funktionärer har en viktig uppgift inom svensk badminton, där utbildning samt fortbildning pågår hela tiden. Nationellt har TF genomfört en Referee-utbildning med bra resultat, nya referee blev Erik Säfsten, Mía Thorselius och Lars Eriksson. Det har även genomförts en förbundsdomare-, samt några distrikts- och klubbdomare-utbildningar med blandat resultat.

Av de 46 förbundsdomarna är 22 internationella. Säsongen 2016/2017 har 19 olika domare varit representerade på 38 internationella uppdrag framförallt i Europa. Bland annat Junior-VM (Jan Andersson), Student-VM (Fredrik Toss), Lag-EM (Mikael Olsson), Veteran-EM (Tony Torstensson), Individuella EM (Åsa Sahlberg) Europacupen för lag (Andreas Wakäng). De andra domaruppdragen är på de olika BWF/BE-tourerna. Tillkommer gör också ett antal TF (domare+referee) uppdrag på de internationella svenska tävlingarna Swedish International, Skånska Youth Game, Swedish Junior och UI7 international.

Sveriges BWF/BEC internationella domare har under säsongen varit BWF Accrediterad Umpire Jan Andersson, BEC Certificated Umpire, Håkan Fossto, Per-Åke Andersson, Pekka Lehto, Patrik Wennström, Åsa Sahlberg, Mikael Olsson, Gunnar Branden, Fredrik Toss, BEC Accredited Umpire Andreas Wakäng och Tony Torstensson.

Gunnar Branden har av BEC blivit uppgraderad till Certificated Umpire, samt Tony Torstensson uppgraderad till Accredited umpire. Daniel Sahlberg är under utbildning till BEC Referee. Lars Taraldsson och Simon Erlandsson har gått förberedande BEC-kurs för att så småningom ha möjlighet till BEC bedömningstävling.

2.2 VERKSAMHETSOMRÅDE INTERNATIONELL BADMINTON (VoIB)

2.2.1 Allmänt

Under våren 2016 upplöstes VoIB för en ny sammansättning. Under hösten bestod VoIB av Mats Borg, Hans Brehnfors utvecklingschef, Anne Forsell TMU och Jonas Herrgårdh FK.

Under Våren 2017 har det arbetats med omorganisationen av verksamhetsområdena och något VoIB har

inte funnits, utan de flesta uppkomna frågorna inom landslagsverksamheten har handlagts av sportchef och förbundschef.

2.2.2 Landslaget/EuroCenter

Landslaget

Antalet landslagsspelare som har varit med i seniorlandslagstruppen är 14-16 spelare (elit, senior och utvecklingstruppen). Det har varit en förnyring i truppen under året då två nya spelare födda 1998 är med i truppen från årsskiftet. Merparten av landslagsspelarna, förutom 2-4 spelare, har tränat på centret i Uppsala under perioden. Spelarna i truppen har fått stöttning till internationella tävlingar. Vissa av spelarna har även deltagit i EM (mixat lag) och individuella EM. Spelarna har fått olika stöttning baserat på vilken trupp de ingår i, där utvärdering görs på internationella resultat, förutsättningar i sin träningsmiljö, spelnivå, ålder och utvecklingspotential.

Ingen spelare har varit med i SOK:s Topp & Talang-program. Henri Hurskainen fick OS-stöd för sin satsning till OS i Rio. SOK har under hela perioden hjälpt till med stöttning av tränare till Euro Center.

Det förekommer inga läger längre för landslagsspelarna, förutom för den uttagna truppen inför vissa mästerskap. De spelare som inte befinner sig permanent på centret, har möjlighet att komma till centret för träning vilket många av spelarna även har gjort.

Tränarstaben för landslaget och träningen på Euro Center har under året varit, Jonas Herrgårdh, Anders Kristiansen, Joachim Persson och Andi Tandaputra.

När det gäller resultat, prestationer och utveckling har säsongen varit ojämn. Det har varit en tuff säsong med hård konkurrens. Flera spelare/par gjorde bra resultat/prestationer under hösten och förbättrade sina världsrankingpositioner, men under våren har det blivit mindre framgång.

Utvärdering av mål:

- I HS, HD, DD och mixed har vi under perioden haft Topp 50-placeringar på världsrankingen.
Mål: Uppnått i 4 av 5 kategorier.
- Kvartsfinal på EM (mixat lag). Mål: Uppnått.
- Kvalificering av 1 spelare/par till OS. Mål: Uppnått.
- Kvartsfinal på individuella EM i mixed.
Mål: Ej uppnått.

I EM (mixat lag) spelade Sverige mycket bra. Först kvalificerade vi oss som en av de 12 deltagande länderna. Vinst mot Irland i gruppen med 4-1 och knapp förlust mot England med 2-3. Förlust i kvartsfinalen mot Danmark med 0-3.

I individuella EM, Kolding, var Nico Ruponen/Amanda Högström i kvartsfinal, men det blev förlust mot slutliga vinnaren.

Flera bra prestationer kan uppmärksammas. Vinst för Henri Hurskainen i challenge-tävlingen i Italien och även vinst för Emma Wengberg/Clara Nistad i Swedish Int.

FK och assisterande FK har under säsongen varit på 19 internationella tävlingar tillsammans med spelarna, samt även besökt flera tävlingar/seriematcher i Sverige, där de har kunnat träffa spelare/ledare/tränare.

Euro Center (det nationella träningscentret)

Euro Center i Uppsala har under sitt tredje år fortsatt sin verksamhet och utvecklats positivt. Assisterande FK Anders Kristiansen var under perioden ansvarig för träningen på centret. Verksamheten bedrivs med inriktning på utveckling av spelarna, träningsplanering på ca 10 pass/vecka och med mål att ha 2 tränare på plats vid behov. Viktiga aspekter i arbetet är sparring, kvalitet på träningen, intensitet, målinriktad verksamhet, internationellt kunnande och förmåga att utveckla spelarna från tränarnas sida. Antalet spelare har ökat under säsongen och varit mellan 12-14 spelare. Marknadsgruppen för centret har jobbat väldigt bra under året och fått in en del pengar till verksamheten och därmed bidragit till bättre möjligheter till resurser/fördelar för spelarna.

Ungdomslandslagen

Under året har organisationen och utvecklingen av Junior- och Ungdomslandslagen fortsatt. Samarbetet med RF Elit har varit bra, där de har stöttat med individuell hjälp till spelare och tränare inom idrottspsykologi och med sjukgymnaster. Vidare har de även stöttat med resurser för utbildning. Rekrytering av ledare och stödpersoner är en pågående process under hela året, och behovet är stort.

Resultatmässigt börjar Sverige nu att etablera sig bland de bättre nationerna i Europa. Vi når fortfarande inte medaljerna på mästerskapen i önskad utsträckning, men antalet kvarts- och semifinaler blir allt fler.

Förändringarna med våra RIG har varit stora och beslut om flyttning av RIG från Täby och Malmö och etablering av nya RIG i Uppsala och Göteborg togs under perioden. De kommer nu påbörja sin verksamhet i augusti 2017.

NIU-verksamheten fortsätter att utvecklas, dels med nya föreningar/skolor, dels genom att söktalet av spelare ökade inför denna säsong.

Målet vid alla ungdomsmästerskap i Europa är att ta medaljer individuellt och nå topp 8-positioner i lag-

tävlingarna. Idag når vi oftast kvartsfinaler i de flesta av åldrarna, men i U19-EM kunde Sverige äntligen få en guldmedalj i DD.

IUP, Individuella Utvecklingsplaner, infördes till samtliga ungdomslandslag med syftet att öka det professionella arbetet med spelarna under lång sikt och underlätta för flera tränare, FKU och FTU att enkelt kunna få en överblick över varje individuell spelares utveckling.

2.2.3 U19 – landslag

De stora fokusområdena under säsongen har varit JVM som spelades i Bilbao, Spanien, under november 2016 samt JEM i Mulhouse, Frankrike, under april 2017. Förberedande läger och tävlingar har planerats under säsongen för att optimera spelarnas nivå inför dessa mästerskap.

Planering och förberedelser inför JVM togs över under säsongen av FTU Petter Yngvesson då dåvarande FKU, Peter Kapetz, lämnat sitt uppdrag. Med tanke på tidsramen blev planeringen och förberedelserna inför mästerskapet bra. Vissa spelare åkte dit med erfarenheter av ett tidigare mästerskap, för andra var det en ny upplevelse. I lagspelet slutade Sverige på en 18:e plats vilket vi är nöjda med. Under det individuella mästerskapet gjorde många spelare bra prestationer och bästa resultat var i herrdubbel genom Adam Gozzi/Calle Harrbacka och i damdubbel genom Johanna Magnusson/Emma Karlsson som kom bland de 32 bästa paren.

Under april 2017 spelades JEM i Frankrike där mästerskapet inleddes med en nionde plats för Sverige i lagspelet. Målsättningen var att nå en topp åtta-placering. I det individuella mästerskapet tar Sverige guld i damdubbel genom Emma Karlsson och Johanna Magnusson. Emma och Johanna är förstaseedade inför tävlingen och hanterar detta utmärkt och presterar på topp. Även värt att notera är Calle Harrbacka och Tilda Sjöo som går till kvartsfinal i mixed där de slår en del toppspelare på vägen och visar stor potential.

Övriga vinster och finalplatser under säsongen:

Irish U19 Open 2016

- Ella Söderström vinst i DS,
- Ella Söderström/Tilda Sjöo vinst DD
- Tilda Sjöo/Calle Harrbacka vinst i XD
- Calle Harrbacka/Adam Gozzi final i HD

YONEX Estonian Junior 2016

- Calle Harrbacka/Adam Gozzi final i HD
- Tilda Sjöo/Calle Harrbacka vinst i XD

Swedish Junior 2017

- Calle Harrbacka/Adam Gozzi vinst i HD
- Tilda Sjöo/Calle Harrbacka vinst i XD
- Krittaphat Thiapwacha/Ellen Skott final i XD

2.2.4 UI7 – landslag

UI7-verksamheten har under säsongen 2016-2017 huvudsakligen varit inriktad mot att få erfarenhet av internationella tävlingar och lära sig att prestera, samt 6 nationers i april månad. Lägren i sommar och i januari har också varit viktiga för verksamheten.

Under hösten fanns det en del problem, eftersom det inte fanns någon FK för verksamheten, utan flera olika personer/tränare fick ställa upp under de olika aktiviteterna. Under våren var Kristin Evernäs FK och det blev mycket bättre med kommunikation, aktiviteter och planering.

Under hösten var Skånska internationella och Danish Junior aktiviteter på programmet.

- Under sommaren juli-augusti arrangerades träningsläger på Bosön för 18 spelare. RF:s föreläsare hade information om viktiga ämnen inom elitsatsning.
- Landskamper spelades innan Skånska internationella.
- Danish Junior/Cup med lagtävling och individuell tävling under oktober månad var en stor framgång. Laget blev 2:a i lagtävlingen. Bästa lagresultatet på många år i denna tävling. Individuellt blev Colin Hammarberg/Oskar Svensson 2:a i herrdubbel och Ellen Scott/Olivia Wänglund 3-4:a i damdubbel.
- 2017 startade med Swedish International UI7 i Uppsala där många av våra spelare hade framskjutna placeringar och gjorde mycket bra ifrån sig. Joel Hansson och Ludvig Petré Olsson kom båda till semifinal i HS. Isabelle Grafsund vann DS efter imponerande spel och Emmy Robertsson svarade för en riktigt bra insats med en semifinalplats i DS. Gustav Bj rkler/Tom Söderström slutade 2:a i HD och visar att de står sig riktigt bra mot internationellt motstånd. I DD kom Alice Lindhe/Emmy Robertsson också på en 2:a plats och Fiona Hallberg/Miranda Johansson kom till semifinal. I XD hade vi 2 svenska par i finalen där Ludvig Petré Olsson/Sofia Larsson vann mot Gustav Bj rkler/Edith Urell. Sammantaget en mycket bra insats av flera svenska spelare.
- I Victor Jot UI7 i Belgien deltog flera av våra svenska spelare. Även i den här turneringen visar vi att vi hänger med bra på BEC UI7-touren. I XD kom Ludvig Petré Olsson/Sofia Larsson 2:a efter övertygande spel. Joel Hansson presterade också mycket bra och kom till semifinal i HS.
- Vår enda gemensamma internationella tävling under våren var 6-nationers i Kolding 19-23 april. På den här tävlingen fick de som var födda -00 (-01 och -02 i internationella turneringar) dispens att vara med. Tävlingen startade med den individuella turneringen. Några av våra spelare gjorde riktigt bra prestationer men räckte inte riktigt fram till semifinal/finalspel. Oskar Svensson, Johans Azelius och Ashwathi Pillai kom till kvartsfinal i HS resp DS.

I HD kom Gustav Bj rkler/Oskar Svensson till 2:a rundan och i DD var Ashwathi Pillai/Malena Norrman i kvartsfinal. I XD kom 3 av 5 par vidare till andra omgången.

Tävlingen avslutades med lagt rning där vi inledde mot Frankrike. Det blev förlust med 4-5 men det svenska laget gjorde en mycket stark insats. 4 matcher gick till 3 set och tyvärr förlorade vi samtliga av dessa matcher.

Nästa match stod Tyskland f r motståndet. Återigen en tung förlust med 4-5 efter en bra insats av samtliga. Värt att notera att Tilda Sjöo/Ashwathi Pillai gjorde en mycket stark insats i DD och vann över det tyska paret som slutade på 2:a plats i den individuella turneringen.

I mötet mot Danmark var vi inte riktigt nära och det blev förlust med 1-8. Ludvig Petré Olsson vann HS2.

I nästa match mot Holland märktes det att våra spelare var revanschsugna och vi vann med 8-1. En riktigt bra insats av samtliga trots en lång dag med många matcher.

Vi avslutade mot England där det märktes att det var många trötta svenska spelare. Det blev förlust med 2-7 men det var 6 matcher som var 3 set. Vi vann 1 av dessa tresetsmatcher och det är samma tendenser som mot Frankrike i de jämna lägena. Vi hade svårt att stänga matcher och blir för stressade/viker ner oss mentalt vid avgörande situationer. I det stora hela ser vi att nationer som Danmark, Frankrike, England och Tyskland har en större bredd och fler spelare på hög nivå. Man ser också tydligt att våra dubbel/mixedpar inte tränar tillsammans tillräckligt då vi inte är samspelta.

2.2.5 UI5 – landslag

Arbetet med UI5-landslagsspelarna  r en långsiktig planering, där förbundet främst prioriterar l gerdagar f r utbildning/information. Det ska även ske en utbildningsprocess avseende prestationer/resultat och det sker främst genom EM/8 Nations och 1-3 övriga uttagningst vlingar.

Säsongen f r UI5-landslaget har varit rörig, främst med anledning av övergången till det nya åldersklasserna vilket innebar att skiftet mellan åldersklasserna skedde vid årsskiftet istället för höstterminen. Badminton Europe (BE) beslöt om att genomföra skiftet i åldersklasserna medan Badminton Sweden (BS) inte genomförde skiftet nationellt liksom de andra nordiska länderna. Däremot beslöt BS att ungdomslandslagen skall följa den internationella BE kalendern. Detta har inneburit att vi har jobbat med 3st årskullar under säsongen istället för 2st.

Som följd av BE beslut om de nya åldersklasserna och att genomföra UI5-EM vartannat  r (jämna  r) på våren, beslöt det internationella samarbetet "8-nations"

där Sverige ingår, att lägga om mästerskapstävlingen "8-nations" att genomföras vartannat år (udda år) för att inte krocka med U15-EM. I övergångsperioden (denna säsong) genomfördes således två 8-nations mästerskap. På hösten 2016 spelades tävlingen i Schweiz för spelare födda 2002-2003 och på våren 2017 för spelare födda 2003-2004. Detta har inneburit en framförallt ekonomisk ansträngning denna säsong för U15-landslaget som skickade 12 spelare + 3 ledare till respektive mästerskap.

Hösten 2016 – FKU Boxiao Pan, spelare födda 02-03.

Riksläger – Genomfördes i Trollhättan för U15 och U13 gemensamt.

Nordic Camp – Genomfördes i Malmö, Sverige. Sverige deltog med 3+3 spelare och 1 ledare.

Skånska int. – Landslaget deltog under lagspelet med 4+4 spelare och 2 ledare. Sverige slutar på en delad 3e plats (av 6 lag) efter förlust mot Danmark i gruppen och mot Finland i semifinalen i golden set.

Danish Junior Cup – Mindre bra resultat i lagspelet med en 7:e plats. Laget har kapacitet att nå pallplats men klarar inte detta. Mycket bra resultat blev det dock i det individuella spelet med guld i HD, brons i XD (semifinalen fick ges upp pga näsblod) och ytterligare en kvartsfinal i HD.

8-nations Schweiz – Godkänt resultat i lagspelet där laget slutar 5a. Mycket bra resultat i individuella spelen med guld i XD och en kvartsfinal i HD samt silver i DS i Consolation games. Många 8-delsfinaler hade vi också med jämna förluster.

Våren 2017 – FKU Boxiao Pan & ass. FKU Yvonne Klarsson, spelare födda 03-04

Riksläger – Genomfördes i Växjö tillsammans med U17. För få banor för att kunna bedriva ett bra läger av landslagskvalitet. Dock var möjligheterna för fys-tester och träning bra. Noterbart är att förstaårsspelarna på detta vinterläger (nya kalendersystemet) hade svårt att hänga med andraårsspelarna jämfört med tidigare år. Skiftet sker alltså ett halvår tidigare än förr.

8-nations Belgien – Samtliga uttagna spelare födda 03. En 4e plats för Sverige vilket är en placering bättre än "vanligt". Mycket bra resultat sedan i individuella spelen med silver i DS (Edith Urell) och en kvartsfinal i DD (Ida Melkerhed/Edith Urell) samt guld i consolation games i DS (Elin Boman) och två brons i HS (Ludwig Axelsson & Simon Sandin).

Övriga event på våren ställdes in. Här behöver vi tänka till hur vi ska jobba då alla vårens tävlingar var planerade i Danmark som inte följer BE kalendern vilket betyder att U15-landslaget inte kan åka på samma tävlingar på våren.

2.2.6 U13-landslag

Inriktningen på verksamheten har varit långsiktig satsning på spelarutbildning samt att få internationell tävlingserfarenhet. U13-landslaget har genomfört följande typer av aktiviteter:

Internationella tävlingar

Landskamper

Läger

Tre tävlingar med internationellt motstånd har det deltagits i, Skånska internationellas lagspel i september, Danish Junior Cup på hösten och Aros Jr cup i April.

Under Skånska internationellas lagspel var det fyra deltagande lag. Sverige placerade sig på tredje plats där vi förlorade stort mot Danmark och England men besegrade Finland stort. FK U13 tog ut 4+4 spelare till tävlingen. Ledare under tävlingen var Thomas Csiffary samt FTU Patrik Lundqvist.

Under DJC var det ett lagspel och i det placerade sig Sverige på 7:e plats till slut av 10 möjliga, vilket är samma placering som föregående år.. I den individuella tävlingen blev det inga framskjutna placeringar för Sverige. Bästa placeringarna blev åttondelsfinaler. Ledare under tävlingen var Thomas Csiffary, Veronica Österlund & Anders Hörnlund.

Under Aros Jr Cup på våren åkte en större trupp på 7+7 spelare. I denna tävling spelades inget lagspel utan enbart en individuell tävling. Inga framskjutna placeringar för den svenska truppen. Bäst gick det för Erik Ramstedt som nådde kvartsfinal i herrsingel vilket även Linn Adolfsson Funk & Nirali Pilla gjorde i dubbel. Ledare under tävlingen var Veronica Österlund & Anders Hörnlund.

Utöver internationella tävlingarna + landskamper har två landslagsläger genomförts, ett på sommaren och ett i januari. Lägren har syftat till att utbilda de unga spelarna i framförallt dubbelkategorierna, utbildning av styrketräning, samt utbildning av de tester som kommer genomföras i högre åldrar.

Förbundskaptener för U13-landslaget har under säsongen varit Thomas Csiffary (höst + vår) och Veronica Österlund (våren).

2.2.7 Veteraner – landslaget

Säsongen 2016/2017 växte och utvecklades svensk veteranverksamhet ytterligare. Antalet dedikerade veteran tävlingar har legat relativt konstant med många veteraner som också deltog framgångsrikt i nationella klassningstävlingar. I efterdyningarna av det veteran-VM som arrangerades i Helsingborg i september 2015 ökade även deltagandet i internationella evenemang. Huvudnumret var veteran-EM som i september 2016 spelades i Slovenien. Den svenska truppen bestod av 84 spelare som spelade i kategorier från V35 till V70. Medaljskörden som innehöll två guld denna gång framgår av tabellen nedan. Därtill nåddes 17 kvartsfinaler i olika kategorier.

Guld vanns av:

- +45 herrdubbel Anders Fischer/Milan Duvsund
- +50 herrdubbel Erik Söderberg/Magnus Nytell

Silver vanns av:

- +40 herrsingel Ulf Svenson
- +65 damdubbel Ewa Carlander med Val O'Neill från England

Brons vanns av:

- +35 damsingel Katja Wengberg
- +35 damdubbel Sunniva Aminoff med Claudia Vogelsang från Tyskland
- +40 herrdubbel Mikael Nilsson/Christoffer Wiklander
- +45 herrdubbel Stefan Edvardsson/Joakim Nordgren
- +55 herrdubbel Magnus Ericsson/Bengt Mellqvist
- +65 damsingel Liselotte Wengberg

En annan viktig veteran tävling är All England. Där nådde Magnus Gustafsson, Joakim Nordgren, Erik Söderberg, Peter Baeza, och Magnus Nytell semifinaler. Full triumf firade Erik Söderberg/Magnus Nytell som i hård konkurrens vann herrdubbel +50 och Stefan Ohrås/Kathryn Ekengren Gartner som vann mixeddubbel +65.

I de skotska öppna mästerskapen i början av 2017 vann Curt Ingedahl och Björn Wigardt herrdubbel i +60 efter finalvinst mot Cheddi Liljeström/Christer Forsgren. Peter Baeza, Milan Duvsund och Anders Fischer nådde också finaler. De öppna nordiska mästerskapen spelades i maj i år i danska Silkeborg.

Årets veteran-SM spelades under tre tävlingsdagar i Jönköping och där deltog hela 221 spelare. På hemmaplan arrangerades även Stockholm Vintage i februari med Sollentuna som ny arrangör. Tävlingen sam-

lade 165 deltagare i klasserna +35 till +70 med stort internationellt inslag. Ytterligare några tävlingar med veteraninslag som Lugi Euro Finans och Gotlandsspe-len arrangerades under säsongen.

Utmärkelsen Årets Veteran (Michael Schwarz trofé) tilldelades i år Anders Fischer och Milan Duvsund efter internationella framgångar på dubbelbanan.

Under säsongen har förbundskaptenen för veteran-landslaget Magnus Gustafsson efter många framgångsrika år beslutat sig att lämna uppgiften som veteranledare. Medan sökandet efter en ny förbundskapten pågår har en administrativ styrgrupp av Nils Carlson, Curt Ingedahl, Peter Granberg och Jonas Brambeck bildats.

2.2.8 Riksidrottsgymnasiet Malmö

Under verksamhetsåret har det varit 12 elever. 6 pojkar och 6 flickor. Vi har arbetat med individuella träningsupplägg för eleverna och vi är nöjda med verksamhetsåret. Vi har prioriterat internationellt tävlande och tränande för eleverna trots minskade resurser. Vi har fortsatt vårt samarbete med Danmark och några elever har kontinuerligt tränat över sundet.

Året har varit turbulent, många och intensiva diskussioner med förbundet, kommun och föräldrar om hur framtiden kommer att se ut. Verksamheten har fortsatt haft mycket hög kvalitet och det utvärderas genom de idrottsliga samt skolmässiga resultaten eleverna presterar.

Vi har bedrivit all badmintonträning i Malmö Badmintoncenter, samt haft en del samverkan med Malmö Badminton Akademi. Eleverna genomför sin styrketräning i Baltiska hallen samt i styrkelokalen i Malmö badmintoncenter.

ORGANISATION:

- Rickard Magnusson har arbetat som verksamhetsansvarig, 60% tjänst.
- Maria Bengtsson har arbetat som huvudtränare, 90% tjänst.

Vi har haft ett nära samarbete med MBA dels för eleverna/spelare men också för tränarna. BMK Aura och Malmö Badmintonklubb samt Solröd Strand är de föreningarna som vi samarbetar med.

MÅL OCH UTVÄRDERING:

- Någon avgångselev skall erbjudas plats på EC: Uppfyllt.
- 2 av 4 elever.
- Bibehålla vårt internationella tävlande för de bästa eleverna: Uppfyllt.

- De bästa eleverna har under säsong tävlat mellan 7-11 internationella tävlingar.
- Resultatmässigt vara det bästa badminton-gymnasiet i landet: Uppfyllt, se resultat

STATISTIK:

Resultatmässigt har detta år varit vårt bästa de senaste 20 åren. Följande spelare har varit/är uttagna i landslagsmanhang: Johanna Magnusson, Emma Karlsson, Oskar Johansson, Shaun Ekengren, Mattias Nordin, Malena Norrman.

Flera spelare har spelat SBL och flera spelare har spelat ligaspel i Danmark.

Johanna Magnusson och Emma Karlsson har under säsongen tagit steget in i senior och nått kvartsfinaler på EBU turneringar. Emma vinner DS i Senior SM samt DD vid Senior SM tillsammans med Johanna.

Vid JSM tog vi 6 medaljer, 2 guld, 1 silver och 3 brons. Höjdpunkten på året var givetvis JEM-guldet i DD i Frankrike genom Emma och Johanna. Det senaste JEM guldet för Sverige togs 1987.

Med dessa idrottsliga resultat och skolresultaten är vi mycket nöjda med året som gått.

Elevenkäten genomfördes även i år tillsammans med RF. Statistiken visar att vi håller en hög kvalitet och eleverna är nöjda med verksamheten. Helhetsbetyget från eleverna var i år 4.50.

2.2.9 Riksidrottsgymnasiet Täby

ÅRSBERÄTTELSE: Vi började och avslutade verksamhetsåret med 12 elever. 8 pojkar och 4 flickor. Dessutom har en elev (pojke) gått sitt fjärde år.

I juni 2017 tog 4 elever (3 pojkar, 1 flicka) studenten. 1 elev (pojke) skall gå ett fjärde år och är kvar i vår verksamhet 2017-2018. Inga nya Intag HT 2017 eftersom vi skall avvecklas.

Alexander har under året varit anställd 100 % som verksamhetsansvarig och Peter Axelsson på 75 % som träningsansvarig. Peter återkom i augusti från 1 års tjänstledighet.

Vi tränar badminton och har teoriundervisning i Täby Racketcenter. Eleverna genomför sin styrketräning i Tibble sportcentrum och annan fysisk träning på olika idrottsplatser i Täby kommun. Rehabträningen bedrivs på Täby Rehab, Bosön. Eleverna studerar på olika program på Äva Gymnasium, främst på Natur- eller Teknikprogrammet. Samarbetet och kommunikationen mellan RIG och övriga skolan har fungerat.

Alla elever klarar av sina studier och upplever att de är nöjda med sina betyg.

I det dagliga arbetet, utöver kärnverksamheten har vi i år bland annat:

- Stöttat juniorlandslagsuttagna spelare ekonomiskt till internationella tävlingar.
- Deltagit med en trupp bestående av 4 spelare och 1 ledare vid Portugal international junior i dec 2016.
- Deltagit med en trupp bestående av 6 spelare och två ledare (coacher) vid Italian International junior i mars 2017.
- Eleverna svarade som vanligt på RF:s elevenkät och helhetsbetyget för RIG Täbys verksamhet blev 4.7.
- Samarbetet med RF:s idrottspsykolog Andreas Claesson har fortsatt.
- RIG-verksamhetsansvarig har deltagit och certifierats av BEC: på Shuttletime, Coach-level 1+2 kurser i spanien, Oviedo under november 2016, Tutor 1 (Enskede Jan 2017) och Tutor 2, Belgien, Antwerpen (juni 2017).
- Varit ledare/coacher på junior EBU-tävlingar.

SPORTSLIGA TOPPREULTAT AV VÅRA NUVARANDE RIG-ELEVER* 2016/2017:

- Internationellt U17:
 - GULD HS Estonian U17 Open dec 2016
 - SILVER HS France U17 Open Feb 2017
 - SILVER HD France U17 Open Feb 2017
 - 1 spelare uttagen I U17-landslaget, 6-nations
- U17 SM:
 - GULD DS
- Internationellt U19:
 - 1 spelare uttagen till U19-VM
 - 2 spelare uttagna till U19-EM
- U19 SM:
 - SILVER HS
 - SILVER DD
 - BRONS HD

Kommentar: Våra mest framgångsrika spelare mot internationellt motstånd: Victor Lindahl, Ashwathi Pillai, Maria Persson, Viktor Aglinder.

ELEVENKÄTEN – VT2017: Elevenkäten genomfördes även i år tillsammans med RF. Helhetsresultatet 4.7 är i stort sett samma som tidigare år och visar att våra elever anser att vårt RIG håller en mycket hög kvalitet.

MÅL 2017-2019/2020: AVVECKLING OCH UTFASNING AV TÄBY RIG Övergripande mål:

1. Minst 6/12 av våra resterande elever fortsätter sin satsning mot internationell seniorelit och seniorlandslagen i minst fem år efter att de tagit studenten.

Att minst 2/12 elever direkt efter gymnasietiden är aktuella för svenska seniorlandslaget.

2. Att alla resterande RIG elever går ut gymnasieskolan med bra betyg, som nöjda och glada studenter och att vi kan fortsätta hålla samma höga kvalitet i verksamheten trots utfasningen.

RESULTATMÅL BADMINTON, ÄRLIGEN FRAM TILL 2019/2020 – UTFASNINGSPERIODEN:

1. 1-3ST: PLACERINGAR 1-4 – I JUNIOR UI9- EBU TÄVLINGAR.

1. 2-3 medaljer i UI9-SM* (*eller FM-medaljer/ resultat då vi har 1st Finsk juniorlandslagspelare bland våra sista avgångselever).

2. 2-3 spelare skall bli uttagna till UI9 landslaget och vid dessa uppdrag prestera på toppen av sin förmåga.

UI7:

Vi kommer inte längre att ha några UI7-spelare eftersom vi inte tar in några nya elever.

2.3 KOMMUNIKATION

Under säsongen har flera förändringar skett med förbundets kommunikation. Inte minst på den personella sidan.

Fram till november 2016 arbetade Simon Ottosson och Jonathan Falck med förbundets kommunikation. Simon på sin 25-procentiga tjänst (övrig tid studieleddig), och Jonathan som konsult fem dagar per månad. Jonathan arbetade, förutom att fortsätta jobba med utbildningsinsatser, rådgivning och framtagande av strategier, tillsammans med Simon för att dagligen planera, producera och publicera material på förbundssajten. Dessutom bidrog förbundets övriga medarbetare samt flera ideella krafter med material till Badminton Sweden-sajten.

När sedan Simon lämnade förbundet i november samarbetade Jonathan än mer intensivt med förbundets övriga medarbetare. Alla tog ett mycket stort ansvar för att dela upp Simons arbetsuppgifter och därmed säkerställa det nödvändiga nyhetsflödet och kvaliteten på kommunikationen.

Den 1 mars började Martin Ridderstolpe på en nyinrättad halvtidstjänst som kommunikatör på förbundet – vilket direkt har skapat en mycket större kontinuitet i kommunikationsarbetet. Hans inträde betyder oerhört mycket att kunna utveckla kommunikationen och ta den till en än högre nivå. Samtidigt med Martins inträde återgick Jonathan till den arbetsinsats som var tänkt från början – två dagar i månaden.

Trots den ända fram till mars något splittrade personalsituationen har vi på ett mycket gott sätt upprätthållit sajten, som nu fungerar som Badmintonsveriges mötesplats. Helt enkelt hjärtat för all kommunikation gällande vad som händer inom badminton, både i Sverige och internationellt. Vi har bland annat gjort följande under säsongen:

– Kraftfullt förbättrat rapporteringen på förbundssajten kring större tävlingar. Till exempel med direktrapporteringar från bland annat Lag-EM-kvalet i Uppsala, Swedish International i Lund och Senior-SM i Täby.

– Arbetat mycket aktivt för att få etablerade medier att skriva om badminton – något som vi lyckats bättre med än på många år. Bakom förbättringen ligger framför allt direktkontakt och idégivning till utvalda medier och journalister. Men självfallet arbetar vi också med pressmeddelanden, även om deras betydelse minskat.

– Ökat kommunikationen kring Svenska Badmintonligan (SBL). Både med mer ambitiösa förhandsartiklar och rapporter från varje match. Vi trappade också upp bevakningen rejält kring det jämna och spännande slutspelet.

– Mer kontinuerligt och utförligt än tidigare rapporterat om de av förbundet ledda utvecklingsprocesserna.

– Åsa Strindlund och Claes Johansson har mycket förtjänstfullt lämnat täta rapporter om sina verksamhetsområden – Utbildning och Föreningsutveckling.

– Vi har också på deras initiativ startat ett nyhetsbrev om just Utbildning & Föreningsutveckling till alla klubbar och intresserade klubbledare.

– Vi arbetar mer aktivt med Facebook, och har också vid speciella tillfällen använt oss av Instagram. Men mycket återstår innan vi är nöjda med hur vi använder sociala medier. Vi kommer att ha fokus på att vidareutveckla detta.

– Vi gläds också åt att många klubbsajter har förbättrats under säsongen, vilket bidrar mycket positivt till kommunikationen i Badmintonsverige.

Sammantaget har kommunikationen utvecklats väl under säsongen. Att Martin har anslutit på sin halvtidstjänst kommer att betyda mycket för utvecklingen av kommunikationen framöver.

Under våren har också styrgruppen för det nya sammanslagna verksamhetsområdet Marknad & Kommunikation bildats och haft sitt första möte. Under ledning av styrelseledamoten Patrik Claesson ska gruppen dra upp strategier framför allt för hur vi ska marknadsföra badminton i vidare kretsar, och därmed skapa större intresse för vår sport och attrahera fler och större sponsorer.

2.4 UTBILDNING

Utbildningsarbetet har letts av Åsa Strindlund, utbildningsansvarig på halvtid. I den för året nya organisationen utgör Cecilia Segerqvist Lunell (styrelsen), Patrik Oskarsson, Jonas Rindlaug, Daniel Sahlberg och Åsa Strindlund styrgruppen för verksamhetsområde Utbildning. Styrgruppen har under säsongen haft åtta möten. För att kunna arbeta mer fokuserat inom fler områden har undergrupper för bland annat elittränarutbildningar, utbildningar för tekniska funktionärer och parabadminton skapats.

Utbildningshelg på Bosön

Säsongen inleddes med ett mycket stort deltagande i Utbildningshelgen på Bosön. Drygt 60 personer från ett tjugotal olika föreningar deltog i kurserna Teknik Clinic, Shuttle Time och Badmintonspecifika Plattformen, samt kvällsföreläsningen i idrottspsykologi. Inräknat utbildare och deltagare i utvecklingsmöte med Kompetensgruppen för utbildning samt Tekniska Funktionärernas regionmöte, samlades närmare 80 badmintonentusiaster på Bosön för en mycket rolig och givande helg.

Nya tränarutbildningar

Shuttle Time

Lanseringen av Shuttle Time inleddes med att 52 tränare blev certifierade Shuttle Time-lärare den 3 september. Därefter presenterades Shuttle Time-konceptet av Thomas Csiffary för ett sextiotal mycket intresserade idrottslärare från hela Sverige under GIH:s Idrotts- och hälsokonvent i oktober. Samarbetet med GIH har fördjupats sedan dess. Inför höstterminen 2017 kommer GIH:s idrottsutbildare att genomgå Shuttle Time-utbildning för att under läsåret implementera Shuttle Time i badmintonlektionerna för idrottslärarstudenter m fl. Dessutom kommer GIH att använda Shuttle Time-materialet som referenslitteratur med avsikt att det ska bli obligatorisk kurslitteratur HT18. Vi har ett stort behov av att utbilda fler instruktörer för Shuttle Time, för att kunna erbjuda rikstäckande utbildningar för idrottslärare under det kommande året. Efter deltagande i BEC:s utbildningar i Danmark respektive Wales, blev Lars Sologub, Sunniva Aminoff och Thomas Aidehag Shuttle Time-expert och Maria Jönsson instruktörsutbildare/tutor. Den inplanerade instruktörsutbildningen i Gävle i slutet av maj ställdes tyvärr in på grund av för få anmälningar. Översättningen av Lärarhandledning och Lektionsmanualer för Shuttle Time färdigställdes i maj och kommer att layoutas till pdf-format och svensk iPhone/Android-app av BWF.

Badminton Swedens Shuttle Time-utbildare i presenteras här:

<http://www.badminton.nu/Ut看bildung/fordjupningskurserfortranare/Ut看bildareShuttleTime/>

Badminton ABC

Kompetensgruppen för Utbildning (Thomas Aidehag, Peter Axelsson, Elisabeth Bademo, Thomas Csiffary, Jens Eriksson, Kent Kotte, Cecilia Segerqvist Lunell, Lars Sologub, Claes Johansson, Yvonne Klarsson och Åsa Strindlund) identifierade ett behov av en förberedande tränarutbildning, eftersom kunskapskraven för deltagande i och godkännande i Coach Level 1 är relativt höga. Under hösten skapades därför endagskursen Badminton ABC, med tillhörande kursplan och utbildningskompendium. 28 utbildare för Badminton ABC i hela Sverige har rekryterats.

Badminton Swedens Badminton ABC-utbildare i presenteras här:

<http://www.badminton.nu/Ut看bildung/tranarutbildningsstegen/BadmintonABC/Ut看bildareBadmintonABC/>

Parabadminton

I samband med Parabadminton-EM i Beek, Holland, deltog två svenskar i av BWF/BEC arrangerade utbildningar.

Para-badminton Education course: Tove Söderdahl. National Classifier Workshop, Parabadminton: Fredrik Ingemansson.

Coach Level 1

Coach Level 1-utbildningen hade premiär i slutet av oktober och ytterligare tre kurser har genomförts sedan dess. Utbildningsmaterialet har översatts till svenska och kommer att färdigställas då BWF:s kompletterande kapitel om parabadminton är klart. För att tillgodose behovet av utbildare för Coach Level 1 arrangerades i februari en Tutorutbildning med elva deltagare. Detta ingick i satsningen att erbjuda samtliga utbildare från tidigare system (Steg 1-4, U1-3, Block 1) kostnadsfri konvertering till de nya utbildningarna.

Badminton Swedens Coach Level 1-utbildare i presenteras här:

<http://www.badminton.nu/Ut看bildung/tranarutbildningsstegen/CoachLevel1Ut看bildare/>

Genomförda utbildningar

Under säsongen har följande utbildningar i Badminton Swedens regi arrangerats:

- Utbildningshelgen Bosön
 - Shuttle Time
 - Teknik Clinic
 - Plattformen Badminton
- 8 st Badminton ABC-utbildningar (endagskurs) i Mariestad, Kilafors, Uppsala, Tjörn, Skogås och Kristianstad, Strömstad, Askim.
- 4 st Coach Level 1-tränarutbildningar (fyradagskurser) i Stockholm, Göteborg (2 st) och Uppsala.

- 1 st Coach Level 1-tutorutbildning (kursinstruktör, tvådagskurs) i Stockholm.
- Tre fortbildningsdagar för tränare kopplade till U/J-landslag, RIG och NIU genomfördes på Bosön juni under Jonas Herrgårdhs ledning med utbildare från bl a RF Elitstöd.
- 1 st Refereutbildning i Täby.
- 2 st Distriktsdomarutbildning i Jönköping respektive Trollhättan.
- 1 st Förbundsdomarutbildning i Täby.

Internationellt utbildningsutbyte

Badminton Europe (BEC) har uppmärksammat att Sverige gör ett bra jobb med att implementera BWF:s tränarutbildningsstruktur, då vi numera deltar flitigt i BEC-utbildningar med kvalificerade deltagare samt själva arrangerar flera BWF-kurser. Det utbildnings-samarbete som inleddes med BEC under våren 2016 har denna säsong inneburit deltagande i följande av BEC anordnade tränar- och kursledarutbildningar:

- Coach Level 1 tränarutbildning under Summer School i Podcertrek, Slovenien: Veronica Österlund och Boxiao Pan.
- Para-badminton Education course i Beek, Holland: Tove Söderdahl.
- National Classifier Workshop, Parabadminton I Beek, Holland: Fredrik Ingemansson.
- Coach Level 1 och 2 tränarutbildning för f.d. Topp 150 på världsrankingen i Oviedo, Spanien: Alexander Böök, Andi Tandaputra, Marcus Jansson och Mathias Wigardt.
- Expertutbildning för Shuttle Time i Vejen, Danmark: Lars Sologub, Sunniva Aminoff, Thomas Aidehag.
- Expertutbildning för Coach Level 1 i Baku, Azerbajjan: Thomas Csiffary, Jens Eriksson, Ola Molin.
- Instruktörs/trainerutbildning för Shuttle Time i Cardiff, Wales: Maria Jönsson.
- Instruktörsutbildning för Coach Level 1 i Caldas da Raina, Portugal: Patrik Lundqvist, Ulf Svensson, Mattias Borg.
- Instruktörsutbildning för Coach Level 2 i Antwerpen, Belgien: Thomas Csiffary, Alexander Böök.

Samarbetet med BEC har också inneburit att vi engagerat följande utbildare som kursledare för Badminton Swedens utbildningar: David Lozda, Lettland, Tina Riedl, Österrike, Helen Ward, England, Mike Ward, England, Tom Causer, Irland.

Kommunikation

För att nå ut med information direkt till tränare, rörande bland annat utbildningar, bildades i september facebookgruppen Tränarforum Badminton Sweden med nära 100 medlemmar. För att förse

föreningar och distrikt med tydlig information gällande aktuella utbildnings- och föreningsutvecklingsaktiviteter introducerades i april ett månatligt informationsutskick. Månadsinfon samlas under en flik under Utbildning på hemsidan:

<http://www.badminton.nu/Utbildning/manadsinfoarkiv/>

Samverkan

Samarbetet med områdena föreningsutveckling och tekniska funktionärer har ytterligare fördjupats och vi siktar mot vidare samverkan i utbildningsfrågor med syfte att uppnå Badminton Swedens mål att bli Dubbelt så stora, dubbelt så bra.

2.5 EXTERNA INTÄKTER

Förbundets avtal med de tre aktörerna Carlton/Dia-dora, FZ Forza och Yonex har nu löpt ut. I skrivande stund förs diskussioner med dessa och andra aktörer och vi har ambition att teckna nya avtal framöver.

Biluthyrningsföretaget Mabi tillhör även de våra samarbetspartners, och där fortsätter samarbetet vilket framförallt våra medlemsföreningar har stor nytta av. Under säsongen har Eurocenter i Uppsala aktivt bearbetat sponsormarknaden i Uppsala. Flera avtal har slutits med aktörer som vill vara med i och runt Eurocenter i Uppsala. Vi har nu börjat märka att det finns en produkt som går att sälja vilket kommer att gynna våra spelare på Eurocenter.

2.6 PROJEKT

2.6.1 Badmintonfonden

Under förra året, i samband med förbundets 80-årsjubileum erhöll förbundet en donation på 500.000 kr från tidigare generalsekreteraren Jan Åhrberg.

Ur den tidigare fonden skulle det årligen utdelas stipendium vars antal och storlek var rörligt beroende på fondens avkastning. När Jan Åhrberg nu gjorde sin donation önskade han att medlen precis som Badmintonfonden tidigare skulle gå till ledarutveckling i Svensk Badminton. Jan vill dock inte att stipendium skulle utdelas årligen utan att intresserade ledare skulle kunna söka medel ur fonden för lämpliga ändamål/utbildningar.

Förbundsstyrelsen beslöt att den nya donationen slås ihop med tidigare medel och tillsammans utgör grunden i Jan Åhrbergs ledarstipendium. Medel överstigande den insatta donationen om 500,000 kommer årligen kunna utdelas till sökande. God man för fondens förvaltning är tidigare styrelseledamoten Gustav Lindström och ansvarig för beviljande av ansökningar är en grupp ledd av P-G Fahlström.

Efter Jan Åhrbergs generösa donation till Svenska Badmintonfonden våren 2016 instiftades Jan Åhrbergs Ledarstipendium. Vid en fin prisceremoni i Borgen, Uppsala tilldelades Paniz Yousefi, Uppsala KFUM Badminton, det allra första stipendiet om 10 000 kr med motiveringen: ”Paniz är en kompetent och uppskattad tränare som med stort hjärta och engagemang bidrar till badmintonsportens utveckling, inte minst genom sina insatser för att främja integration och ökad mångfald. Med sin starka utstrålning och sitt intresse för utveckling och utbildning är hon en utmärkt förebild för alla unga ledare och tränare i Badmintonsverige.”

2.6.2 Swedish International 2017

Med kort varsel fick Svenska Badmintonförbundet i samarbete med LUGI Badminton ta över tävlingen då eventbolaget Savvy valde att hoppa av. Swedish International genomfördes i Sparbanken Skåne Arena i Lund.

Cirka två och en halv månad var den förberedelseperiod som stod framför oss för att klara av detta evenemang som ingår som en del i internationella förbundens tävlingsevenemang och som är den största badmintonturneringen i vårt land. Det var viktigt att tävlingen genomfördes, inte minst med tanke på att om vi tvingats ställa in hade vi förlorat vårt datum i den internationella tävlingskalendern.

Med ett i stort sett ideellt arbete gjordes en stor insats. Och förstå då vår glädje då vi trots den korta förberedelseperioden fick mycket beröm för en välarrangerad turnering. Inte minst från alla internationella deltagare, ledare och domare.

De intäkter som förväntades var något över budget, dvs. samarbetspartners-/sponsorer, entry fee och biljettintäkter. Kostnaderna blev högre än förväntat vilka vi i alla delar inte hann att ta höjd för. De större kostnaderna som finns är arenahyran, prispengar samt funktionärskostnaderna. Men ett fint ekonomiskt stöd från Lunds Kommun, Vinterlund och Event in Skåne samt inte minst från våra 18 samarbetspartners möjliggjorde att vi hamnade på en hanterbar total ekonomi för evenemanget.

En stark och glädjande insats stod vårt damdubbelpar Emma Wengberg och Clara Nistad för som kröntes med att de fick stå överst på prispallen! Flera svenska deltagare stod för flera glädjande insatser. Herrparet Richard Eidestedt/Nico Ruponen tog sig till final, Filip Michael Duwall Myhren/Jacob Nilsson tog sig till semifinal och i herrsingel nådde Mattias Borg semifinal.

Medias intresse var bra med förhandsreportage och fin bevakning under tävlingen. I papperstidningar såväl som på deras webbsidor, så också – SR Radiosporten.

Europeiska Badmintonförbundet direktsände samtliga matcher på webben och views enligt statistik vi plockat fram på Youtube är:

- Kvartsfinaler: 5432
- Semifinaler: 4910
- Finaler: 5690
- Antal deltagare inklusive kvalspel: 230 från 23 länder
- Antal domare: 19
- Antal linjedomare: 70
- Övriga funktionärer: 25

En miniturnering med ett 25-tal ungdomar var ett positivt inslag och anordnades under några timmar mellan kvartsfinaler och semifinaler på lördagen.

Transporter av deltagare, ledare och domare mellan hållpunkterna Lunds Central – Malmö Airport – Park Inn – Sparbanken Skåne Arena sköttes på ett förtjänstfullt sätt av Bilkåristernas cirka 15 chaufförer.

Den internationella refereens rapport efter tävlingen var mycket positiv med beröm till oss som arrangör men också ett fint konstaterande att Sparbanken Skåne Arena innehåller alla möjliga faciliteter för att genomföra en tävling på denna höga nivå.

Lunds Kommun och Event in Skåne fortsätter med sitt ekonomiska stöd och möjliggör därför att vi kan genomföra turneringen i Lund 2018 och 2019 tillbaka i den klassiska kostymen Swedish Open.

2.6.3 Parabadminton

I samband med Parabadminton-EM i Beek, Nederländerna, i oktober 2016 deltog Fredrik Ingemansson i en National Classifier Workshop och Tove Söderdahl deltog i en parabadminton-tränarutbildning.

För att komma igång med arbetet att utöka antalet utövare med funktionsnedsättning och få fler föreningar att ha spelare med funktionsnedsättningar har en koordinator för parabadminton utsetts och en grupp träffats för att planera verksamheten. På agendan står bland annat förbättrad information på förbundets hemsida, anpassade tävlingsformer och utbildning av parabadmintontränare.

BWF:s utbildningsmaterial för tränare, Coach Level 1, har kompletterats med ett kapitel om parabadminton som kommer att finnas tillgängligt under hösten 2017. Detta innebär att alla som går Coach Level 1 även kommer att få med sig grundläggande kunskaper om träning av spelare med funktionsvariationer.

På elitsidan har Badminton Sweden Rickard Nilsson. I oktober 2016 deltog Rickard på EM i Holland. Där lyckades Rickard kämpa sig till en silvermedalj!

Rickard vann först sina 3 matcher i grupp-spelet. I 8-delen fick Rickard möta världstolvan Bobby Griffin, England. Matchen gick till skiljeset men Rickard vann till slut i 3:e set. Kvartsfinalen mot tysken Marcel Adam vanns med 2-0 i set. I semifinalen tog Rickard revansch mot engelsmannen Anthony Forster som han fick stryk mot i semin på EM förra gången. Denna gången vann Rickard med klart. I finalen ställdes Rickard mot världsettan Lucas Mazur där fick Rickard ge sig med siffrorna 21-14, 21-6. I dubbeln på EM tog sig Rickard tillsammans med Mark Waller, England till 8-delsfinal.

I mars 2017 spelades Spanish Para-badminton International på Mallorca. Här vann Rickard grupp-spelet och i kvartsfinalen lyckades han besegra en ryss som han fick stryk mot på Irland förra året. I semin förlorar Rickard mot Bakri Omar i två set. Resultat blev en bronspeng. I dubbelspelet med Mark Waller blev det seger mot ett belgiskt par men sedan förlust mot ett malaysiskt och indiskt par.

I juni spelade Rickard Forza Irish Para-badminton International i Dublin. Efter en förlust och två segrar i grupp-spelet lottas Rickard mot Jan Niklas Pott, Tyskland, i 8-delen. Jan Niklas hade vunnit de 2 senaste mötena men här bryter Rickard den sviten och vinner med 2-1 i set. I kvarten väntade 2:a seedade Sukant Kadam, Indien. Här får Rickard tyvärr ge sig i 3-set. I dubbelspelet med Mark Waller, England, blev det en vinst och två förluster.

I början på september väntar Japan Para-Badminton International. Rickard ställer upp i singel och i dubbelspelet med ny partner Alan Oliver från Skottland. Rickard har under året avancerat till 6:e plats på världsrankingen.

2.6.4 Idrottslyftet

Förbundet har organiserat och administrerat Idrottslyftsprocessen för 2017 utifrån vår av RF godkända utvecklingsplan för Idrottslyft 2017-2019. Utvecklingsplanen samverkar med Badminton Swedens verksamhetsidé, verksamhetsinriktning och övergripande mål.

Idrottslyftets utvecklingsplan 2017-2019 innehåller följande områden med inriktning på barn och ungdom 7-25 år:

- Föreningsmiljö.
- Utveckling av träning och tävling.
- Utbildning tränare och ledare.

Idrottslyftet innehåller två delar. Sökbara idrottslyft för alla våra föreningar, samt ett centralt utvecklingsbidrag. Såväl det centrala utvecklingsbidraget som de sökbara idrottslyften är strikt kopplade till idrottslyftets utvecklingsplan, och det görs kontinuerliga utväreringar och rapporter ihop med RF.

Verksamhetsområde föreningsutveckling har under året arbetat med och genomfört följande arbete och aktiviteter:

- Arrangerat 4 st regionsläger tillsammans med lokala arrangörer i Umeå, Täby, Trollhättan och Malmö. Dessa regionsläger har inkluderat ca 250 spelare i åldrarna U13-U17, spridda över samtliga distriktsförbund! Ca 30 st tränare och ledare har engagerat sig för att göra dessa läger genomförbara! Dessutom har det arrangerats div fortbildningar för föräldrar och uttagna spelares klubbtränare i samband med lägren!
- Hantering, rådgivning och uppföljning av sökbara idrottslyft.
- Skapande av utvecklingsplan idrottslyft 2017-2019.
- Skapande och iordningställande av sökbara idrottslyft 2017, som finns på presenterad på Badminton Swedens hemsida.
- Dialog med DF/Sisu-distrikten för samverkan div utvecklingsinsatser genom idrottslyft.
- Samverkan med verksamhetsområde utbildning gällande utveckling av parabadminton, badminton för ungdomar med funktionsvariation.
- Bistått och samverkat med verksamhetsområde utbildning gällande följande: Rekrytering av kursinstruktörer till Badminton ABC och Coach Level 1 och 2. Rekrytering av lokala arrangörer till Badminton ABC och Coach Level 1.
- Kontinuerlig dialog med utbildningsansvarig för att stötta föreningar och distrikt i utbildningsfrågor ur ett föreningsutvecklingsperspektiv.
- Fånga upp och sprida goda exempel till hela badmintonsverige som görs dagligen ute i föreningar och distrikt, genom hemsida och Facebook.
- Skapat ett gemensamt månadsbrev med sammanfattad info från utbildning och föreningsutveckling som läggs på hemsida och facebook, samt skickas ut på mail till samtliga föreningar och berörda personer månadsvis.
- Har träffat och haft möten med 13 st distriktsförbund och ca 140 föreningar vid minst ett tillfälle under året. Detta genom förenings och distriktsbesök från Malmö och Kalmar i söder till Kiruna i norr.

Badminton Sweden har under hösten 2016 beslutat att göra en organisationsförändring. Detta innebär att Badminton Sweden nu består av 5 st olika verksamhetsområden, varav föreningsutveckling är ett av dessa områden. Vid årsskiftet fick föreningsutvecklare Claes Johansson och styrelsens kontaktperson Elisabeth Bademo för föreningsutveckling i uppdrag att forma och rekrytera personer till olika funktioner inom verksamhetsområdet.

Styrgruppen för verksamhetsområde föreningsutveckling jobbar primärt mot följande mål:

- Antal medlemmar.
- Antal licenser.
- Lokstödstimmar.
- Tävlingsstarter.
- Utbildning tränare och ledare tillsammans med verksamhetsområde utbildning.
- Utbildningstimmar.
- Bidra till att fler föreningar jobbar aktivt tillsammans med DF/Sisu.
- Utökad antal och utveckling av aktiviteter på olika nivåer och olika verksamheter i föreningar, distrikt och regioner.

Vi har under våren 2017 bildat en styrgrupp som består av 6 personer enligt följande: Elisabeth Bademo (styrelsen), Jan-Erik Sandin (Ljusdal), Emma Johansson (Uppsala), Henrik Isberg (Malmö), samt Claes Johansson (förenings och distriktsutvecklare).

Styrgruppen har under våren 2017 genomfört 4 st möten vara 1 fysiskt möte i samband med svenska cupen i Uppsala, samt tre stycken telefonmöten.

Styrgruppen har under våren i första hand arbetat med att besluta om arbetsformer och prioriterade områden och arbetsinsatser, samt att rekrytera personer till projektgrupper och olika resursfunktioner. Detta för att vi i framtiden ska kunna stötta och serva våra föreningar och distrikt på ett så bra och positivt sätt som möjligt utifrån deras specifika behov!

Styrgruppen har beslutat att organisera verksamhetsområde föreningsutveckling enligt följande:

Projektgrupper som jobbar med specifika projekt för att utveckla verksamhet i distrikt och föreningar, samt resurspersoner kopplat till föreningsutvecklingsfrågor i samtliga av våra distrikt.

Det kan vara flera resurspersoner i ett och samma distrikt, dessa rekryteras utifrån olika kompetenser och erfarenheter. Tanken med detta är att dessa personer ska vara förenings- och distriktsutvecklarens förlängda arm och öra ute bland för föreningarna. Detta för att verksamhetsområdet ska vara närvarande och tillgänglig till den dagliga verksamheten ute bland föreningar och distrikt.

Följande projektgrupper är under uppstart:

- Ungdomsgrupp: En grupp bestående av unga ledare, som jobbar med frågor utifrån ungdomars perspektiv.
- Läger: En grupp som ansvarar för utveckling av regions- och distriktsläger i olika former och syften.

- Parabadminton och ungdomar med funktionsvariation.

- Tränarpool: En förteckning över kompetenta tränare i samtliga distrikt som är tillgängliga att hjälpa till som tränare för föreningar och distrikt.

- Medlemsrekrytering av redan befintliga badmintonspelare, tex motionärer i våra hallar.

Arbetet med att rekrytera personer som resurser ute i distrikten och till de olika projektgrupperna pågår för fullt, målet är att vi ska vara klara med dessa rekryteringar till säsongstart hösten 2017. Det är oerhört positivt att konstatera att i princip alla som blivit tillfrågade är villiga att hjälpa till och bidra inom verksamhetsområdet föreningsutveckling.

2.8 UTVECKLINGARBETET MOT DUBBELT SÅ STORA DUBBELT SÅ BRA

Det strategiska utvecklingsarbetet har fortskridit utifrån den grundplattform för förbundets utveckling som producerades under 2016 och beskrivs i handlingsplanen för tvåårsperioden 2016 - 2018. Handlingsplanen baseras på förbundets verksamhetsinriktning som beslutades av förbundsmötet förra året och skapar förutsättningar för att utvecklas i samarbete runt hela landet och delaktighet i arbetet med att uppnå våra gemensamma mål. Genomförande av aktiviteter enligt plan i våra delområden till exempel utbildning, föreningsutveckling, landslagsorganisation, kommunikation och organisationsjusteringar har gjorts både i förbundets kansli. Våren 2017 har i hög grad präglats av en omorganisering av våra verksamhetsområden som syftar till att öka förutsättningar att nå vårt mål med att bli Dubbelt så stora, Dubbelt så bra. Resultatet är denna organisationsstruktur som kommer att arbetas i från säsongen 2017/18:

Badminton Swedens verksamhetsområden:

- Förening- Distrikt
- Utbildning
- Tävling/Serie
- Elit/Landslag
- Kommunikation/Marknad

Förbundet har generellt under året omfattats av en konsolidering ekonomiskt vilket har haft konsekvenser för utvecklingsarbetet. Detta ställer i ännu högre grad för att vi ska lyckas krav på ledarskap, samverkan - mellan olika delar på förbundet, mellan förbundet distrikt och klubbar, mellan distrikt och distriktsidrottsföreningar osv. där detta nätverk för samverkan behöver vara väl fungerande kommande år för att lyckas med vår utveckling.

Alla delar av landet och Badminton Sweden med sina förutsättningar och erfarenheter kommer att spela en viktig roll i kommande års utveckling mot Dubbelt så stora, Dubbelt så bra likväl som det kommer att ställas krav på uthållighet eftersom det är en långsiktigt stabil och bestående utveckling vi eftersträvar. Många svar på våra utmaningar finns redan runt om i landet där det finns många fina exempel och idéer som förtjänar att kommuniceras och berättas för varandra där kommunikation redan är ett av våra prioriterade områden i verksamhetsinriktningen och kommer att spela en viktig roll.

Badminton Sweden har sina prioriterade utvecklingsområden definierade i verksamhetsinriktningen utifrån vilket ett antal mätbara huvudmål och delmål har definierats. Dessa kommer att följas upp kontinuerligt på distrikts- och nationell nivå, och gärna för de som vill på klubbnivå. De strategier som kommer att fortsätta utvecklas i våra olika organisationsdelar och aktiviteter som genomförs kommer att kvalitetssäkras mot dessa mål.

Huvudmål för Dubbelt så stora, Dubbelt så bra:

Tävlingsstarter	Medlemmar	Licenser	Utbildning tränare/ledare (varav kvinnor)
Internationellt resultatmål (medaljer)	Medial bevakning Facebook, hemsida, artiklar, tv	Antal sponsorsarbeten/ Externa intäkter	

Delmål för Badminton Swedens huvudmål:

Föreningar	Serielag	LOK-tillfällen	Kvalitetsuppföljning av badmintontränare och ledare	Kvalitetsuppföljning instruktörer
Kvalitetsuppföljning tekniska funktionärer	Utbildning timmar badmintontränare/-instruktörer (varav kvinnor)	Utbildning tekniska funktionärer (varav kvinnor)	Utbildningar organisationsutvecklare – ledarskap, värdegrund, styrelsearbete, valberedning mm.	Icke sanktionerade tävlingar
Sanktionerade tävlingar	Fler skolor med badminton på schemat	Antal internationella starter U13 – U19	Hur många spelare/par topp 50 världsranking per år	Antal spelare/par rankade Topp 25 på världsranking, antal
Antal VM-startar/kategori	Resultat internationella starter	Topp 8 placeringar EM-lag senior/junior	Antal EM-medaljer individuellt senior/junior	

3. RESULTATRÄKNING

Svenska Badmintonförbundet
81 76 01 - 1495

	Not	2016-07-01 2017-06-30	2015-07-01 2016-06-30
Intäkter	1		
Verksamhetsintäkter	2	13 147 711	14 817 488
Övriga intäkter	3	0	0
SUMMA INTÄKTER		13 147 711	14 817 488
Kostnader			
Övriga externa kostnader	4	-7 643 776	-9 217 950
Personalkostnader	5	-5 548 570	-5 622 963
Avskrivningar	6	0	0
Verksamhetsresultat		-44 635	-23 425
Resultat från finansiella investeringar			
Ränteintäkter		343	0
Resultat efter finansiella poster		-44 292	-23 425
ÅRETS RESULTAT		-44 292	-23 425

4. BALANSRÄKNING

TILLGÅNGAR	Not	2017-06-30	2016-06-30
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	6	0	0
Inventarier			
Finansiella anläggningstillgångar	7	698 500	576 000
Långfristigt värdepappersinnehav			
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		698 500	576 000
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		377 416	792 158
Övriga fordringar		78 669	43 040
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		772 879	625 730
Summa fordringar		1 228 964	1 460 928
Kortfristiga placeringar		0	0
Kassa och bank		1 214 185	2 536 360
Summa omsättningstillgångar		2 443 149	3 997 288
SUMMA TILLGÅNGAR		3 141 649	4 573 288

EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER

Eget kapital		
Balanserat resultat	1 065 146	1 088 571
Årets resultat	-44 293	-23 425
SUMMA EGET KAPITAL	1 020 853	1 065 146
Långfristiga skulder		
Badminton	621 116	622 501
Kortfristiga skulder		
Leverantörsskulder	131 525	522 158
Övriga skulder	195 871	495 887
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1 172 284	1 867 596
SUMMA SKULDER	2 120 796	3 508 142
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER	3 141 649	4 573 288
Ställda säkerheter	inga	inga
Ansvarsförbindelser	inga	inga

5. NOTER

Svenska Badmintonförbundet
81 76 01 - 1495

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Föreningens redovisnings- och värderingsprinciper överensstämmer med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd för ideella föreningar. Tillämpade principer är oförändrade jämfört med föregående år.

Intäktsredovisning

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Intäkter i form av gåvor eller bidrag intäktsföres som huvudregel när gåvan sakrättsligt är genomförd. Om ett bidrag avser en bestämd tidsperiod periodiseras bidraget över denna period. Med gåvor avses främst insamlade medel från privatpersoner och företag. Begreppet bidrag används främst för att beteckna medel som erhållits av externa bidragsgivare efter ansökan.

Gåvor och bidrag redovisas normalt enligt kontantprincipen. I den mån det på balansdagen finns löften om bidrag från företag och organisationer intäktsförs dessa efter individuellprövning.

Som bidrag räknas likvida medel som en förening erhåller från en bidragsgivare som är ett offentligt organ. Ett villkorat bidrag är ett bidrag som förenats med villkor som innebär återbetalningsskyldighet om villkoret inte uppfyllts. Ett bidrag intäktsredovisas i den period när bidraget utbetalats till föreningen. En förening som erhåller bidrag från en svensk myndighet eller kommun kan istället välja att intäktsföra bidraget redan i den period när myndigheten eller kommunen fattat ett beslut att bevilja bidraget. Om bidraget är till för att täcka specifika kostnader sker intäktsredovisning på sådant sätt att intäkten ställs mot de kostnader som bidraget är avsett att täcka. Intäktsredovisning sker endast när det med hög grad av sannolikhet kan bedömas att bidraget inte kommer att återkrävas. Villkorade bidrag skuldförs till dess att de utgifter som bidraget ska täcka uppkommer. Inga bidrag nettoredo visas mot kostnader.

Fordringar

Fordringar upptas till det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt.

Anläggningstillgångar

Materiella och immateriella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över den bedömda nyttjandetiden. Härvid tillämpas följande avskrivningstider:

Inventarier	5 år
Datorer	3 år
Programvaror	3 år

Not 2 Verksamhetsintäkter	2016-07-01 2017-06-30	2015-07-01 2015-06-30
Verksamhetsintäkter fördelar sig enligt följande:		
Försäljning, godkännandemärkning, externa intäkter,		
Central verksamhet	1 540 151	1 122 403
Föreningsavgifter	272 500	268 500
Licensavgifter	749 450	752 040
Startavgifter serien	400 800	434 200
Sanktionsavgifter tävlingar	1 428 210	1 450 975
Övriga avgifter (wo serien, föreningsbyte, ej inlämn statistik)	50 450	49 450
Nationella tävlingsintäkter	44 822	11 529
Elitverksamhetsintäkter inkl NBC	1 945 208	2 040 876
Badmintongymnasieintäkter	965 000	1 101 893
Utbildningsverksamhetsintäkter	358 180	143 400
Swedish International	248 152	133 100
Veteran-VM 2015	0	2 104 279
Bidrag		
* Statsmedel	5 069 788	4 410 500
* SOK-medel	75 000	861 839
SUMMA	13 147 711	14 884 984

Not 3 Övriga intäkter	2016-07-01 2017-06-30	2015-07-01 2016-06-30
------------------------------	----------------------------------	----------------------------------

Övriga intäkter enligt följande:	0	0
----------------------------------	---	---

Not 4 Övriga externa kostnader	2015-07-01 2016-06-30	2014-07-01 2015-06-30
---------------------------------------	----------------------------------	----------------------------------

Övriga externa kostnader fördelar sig enligt följande:		
Administrationskostnader	-1 878 461	-1 891 639
Elitverksamhetskostnader inkl EuroCenter	-3 839 151	-3 818 801
Badmintongymnasiekostnader	-151 715	-194 573
Nationell Tävlingskostnader	-763 685	-781 100
Utbildningsverksamhetskostnader	-343 776	-495 501
Informationskostnader	-302 137	-264 981
Swedish Masters	-284 066	-186 411
Föreningsutvecklingskostnader	-80 785	0
Veteran-VM 2015	0	-1 652 440
Övriga kostnader	0	0
SUMMA	-7 643 776	-9 285 446

Not 5 Medeltalet anställda, löner, andra ersättningar och sociala kostnader	2016-07-01 2017-06-30	2015-07-01 2016-06-30
--	----------------------------------	----------------------------------

Medeltalet anställda med fördelning på kvinnor och män har uppgått till:

kvinnor	2	2
män	6	5
Totalt	8	7

2016-07-01	2015-07-01
2017-06-30	2016-06-30

Totala löner och ersättningar

Sociala avgifter enligt lag och avtal (varav pensionskostnader kr 163 320 (kr 197 267)

*) Styrelsearvode har ej betalats ut. Faktiska reskostnader har ersatts.

4 033 882
1 007 351

Not 6 Inventarier

Ingående anskaffningsvärde
Årets investeringar
Försäljningar och utrangeringar

2017-06-30	2016-06-30
142 766	142 766
0	0
0	0
142 766	142 766

Utgående ackumulerade anskaffningsvärden

Ingående avskrivningar enl plan
Försäljningar och utrangeringar

Årets avskrivning

-142 766	-142 766
0	0
0	0

Utgående ackumulerade avskrivningar enl plan

-142 766	-142 766
0	0

Not 7 Långfristigt värdepappersinnehav

Långfristigt värdepappersinnehav avser andelar i Pool 2 Tusen samt fonderade medel från donationen av Jan Åhrberg till Badmintonfonden (Jan Åhrbergs stipendie).

	Bokfört värde	Marknadsvärde
Pool 2 tusen	76 000	121 000
Badmintonfonden	622 500	631 858

Stockholm 2017-

Tommy Theorin
Ordförande

Elisabeth Bademo

Peter Sidvall

Stefan Sjöo

Mats Borg

Cecilia Segerqvist Lunell

Patrik Claesson

Stockholm 2017-

Matthias Vidh

Godkänd revisor FAR
Utsedd av Svenska Badmintonförbundet



Vi vet att du kan!